

Beleidsplan

2026 – 2028

Stichting Light

www.foundation-light.org

Beleidsplan 2026 - 2028

Stichting Light

Naam: Stichting Light

Vestigingsadres: Hollands End 91, 1244 NP Ankeveen

KvK-nummer: 95385142

RSIN: 867109907

Website: https://www.foundation-light.org

E-mail: info@foundation-light.org

Beleidsperiode: 1 januari 2026 – 31 december 2028

Boekjaar: 1 januari tot en met 31 december

1. Inleiding

Dit beleidsplan is opgesteld door het bestuur van Stichting Light en beschrijft het beleid voor de periode 2026–2028.

De stichting richt haar feitelijke werkzaamheden primair op gezondheidszorg en armoedebestrijding in ontwikkelingslanden, maar anderzijds ook in Nederland. De komende 3 jaren ligt de focus op het financieren en ondersteunen van gratis of laagdrempelige oogzorg, screenings, cataractoperaties, medische outreach, medicijnen, transport en logistiek voor kwetsbare doelgroepen, allereerst in Kenia en zo mogelijk in andere ontwikkelingslanden. Eventuele evenementen, media-uitingen, workshops of bijeenkomsten hebben uitsluitend een ondersteunende functie: sociale en maatschappelijke bewustwording, fondsenwerving, vrijwilligersmobilisatie en verantwoording richting donateurs.

Daarnaast voert Stichting Light sinds 2026 het project Fast4Food uit. De huidige pilot in Nairobi, Kenia, richt zich op voedselhulp aan gezinnen die op straat leven en door armoede onvoldoende te eten hebben.

De stichting beoogt uitsluitend het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk.

Minimaal 90% van de activiteiten en bestedingen van de stichting zijn gericht op het algemeen nut.

2. Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel: het bevorderen van het welzijn van mensen, onder meer, ten aanzien van het lichaam, het hart en de ziel. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

a. het (doen) ondersteunen van projecten die bijdragen aan een betere wereld;

b. het (doen) organiseren van (culturele) evenementen, activiteiten -- en/of bijeenkomsten;

c. het (doen) bieden van informatie over de activiteiten van de stichting, onder andere door gebruikmaking van de verschillende beschikbare vormen van media;

d. samen te werken met diverse relevante organisaties en instellingen;

e. het (doen) bieden van advies en/of begeleiding;

f. het doen of laten verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of naar het oordeel van haar bestuur daartoe bevorderlijk, nuttig en/of gewenst kunnen zijn. De stichting beoogt niet het maken van winst.

3. Missie

Stichting Foundation Light zet zich in om mensen die door financiële of maatschappelijke omstandigheden geen toegang hebben tot goede voeding en/of medische zorg, te ondersteunen in het herstellen van hun gezondheid en waardigheid.

De stichting richt zich in eerste instantie op het mogelijk maken van essentiële oogzorg, zoals cataractoperaties, voor mensen in kwetsbare situaties in het buitenland, en biedt daarnaast ondersteuning aan mensen die leven in armoede in Nederland.

Door concrete hulp, transparante inzet van middelen en het activeren van een betrokken community, brengt Foundation Light blijvend licht en perspectief in het leven van anderen.

4. Doelstellingen 2026–2028

2026 – Focus, Fundament & Zichtbaarheid

Missiegedreven impact

- De stichting Foundation Light organiseert en financiert minimaal twee mobiele oogklinieken per jaar in Kenia, gericht op cataractoperaties en oogzorg voor mensen zonder toegang tot medische hulp.
- Doel: minimaal 300–500 mensen per jaar hun zicht teruggeven, met een richtprijs van ± €50 voor een oog-operatie en diverse kleinere ingrepen.
- Uitvoeren van de in 2026 gestarte Fast4Food-pilot in Nairobi: met donaties en de inzet van lokale vrijwilligers maaltijden mogelijk maken voor gezinnen die op straat leven.

Fondsenwerving

- Opzetten van een structurele fondsenwervingsstrategie gericht op:
  - €15000+ per jaar voor medische kampen
  - terugkerende donateurs
- Voorlichtingsavonden met fondswervend karakter.

Community & zichtbaarheid

- Publieke bekendheid geven aan naam en werk en actief inzetten van persoonlijke verhalen (zoals patiënten en vrijwilligers) om impact voelbaar te maken
- Lancering van “Vrienden van Foundation Light”:
  - ambassadeurs die de missie delen zoals vrijwilligers die acties op willen zetten voor de stichting
- Organisatie van een jaarlijkse bijeenkomst waarin:
  - resultaten (operaties, verhalen, cijfers) gedeeld worden
  - ondersteunende fondsen en donateurs meer betrokken blijven
- Inzetten van een terugkerende nieuwsbrief 2x per jaar.

2027 – Groei, Bereik & Activatie

Programma & impact vergroten

- Continueren van minimaal 2 medische kampen per jaar in Kenia
- Voortzetten en evalueren van Fast4Food in Nairobi, afhankelijk van de beschikbare middelen en lokale uitvoeringsmogelijkheden.

Fondsenwerving opschalen

- Groei in inkomsten door:
  - campagnes voor fondswervende activiteiten
  - partnerships met bedrijven / ondersteunende fondsen
  - €25000+ per jaar

Community activeren

- “Vrienden van Foundation Light” groeit naar een actieve achterban
- Vrijwilligers organiseren:
  - minimaal 1 fondsenwervende actie(s) per jaar

Positionering versterken

- Foundation Light wordt zichtbaar als:
  - impactgedreven, transparante en toegankelijke stichting
  - stichting met uitsluitend vrijwilligers waar donaties direct leiden tot concrete resultaten (zicht herstellen)
  - groter mailbestand van donateurs en vrienden van de stichting.

2028 – Opschaling & Missie-uitbreiding

Internationale uitbreiding

- Behouden van 2+ medische kampen per jaar
- Uitbreiding naar andere regio's/landen met beperkte toegang tot oogzorg voor minderbedeelden
- Voortzetten van Fast4Food en onderzoeken van uitbreiding naar andere locaties, op basis van de resultaten van de pilot, beschikbare middelen en betrouwbare lokale samenwerking.

Nederlandse impact

- Opzetten van een project in Nederland gericht op armoede en/of gezondheid, passend bij onze visie op waardigheid en zelfstandigheid.

Duurzame organisatie

- Sterke combinatie van inkomstenstromen:
  - donaties (fiat + crypto)
  - campagnes voor fondswervende activiteiten
  - partnerships met bedrijven / ondersteunende fondsen
  - €25000+ per jaar
- De stichting gaat samenwerkingen aan met professionele fondsenwervers, die voor de stichting op zoek gaan naar ondersteunende fondsen.

Community

- Foundation Light ontwikkelt zich tot een beweging gedreven community:
  - donateurs = ambassadeurs
  - vrijwilligers = initiatiefnemers
  - impact = gedeelde missie
- "Vrienden van Foundation Light" groeit naar een actieve achterban
  - Vrijwilligers organiseren minimaal 2 fondsenwervende activiteiten per jaar

Positionering versterken

- Foundation Light wordt zichtbaar als:
  - impactgedreven, transparante en toegankelijke stichting
  - waar donaties direct leiden tot concrete resultaten (zicht herstellen/armoedebestrijding)
  - groter mailbestand van donateurs en vrienden van de stichting.

5. Activiteiten

5.1 Internationale mobiele oogklinieken (Kenia)



Stichting Light financiert mobiele oogklinieken in Kenia.

Eerdere projecten vonden plaats in onder meer:

- Turkana
- Gussi-Transmara
- Kitui County

In samenwerking met onder andere Lions Sight First en lokale medische/kerkelijke partners.

De mobiele oogklinieken zijn onderdeel van grote medische kampen en bieden:

- Oogonderzoeken
- Cataractoperaties
- Medische begeleiding
- Nazorg

Na afloop worden rapportages opgesteld en gepubliceerd via de website.

5.2 Fast4Food voedselhulp in Nairobi

Fast4Food is een initiatief van Stichting Light dat mensen die vrijwillig vasten verbindt met mensen die door armoede onvoldoende te eten hebben. Deelnemers kunnen het geld dat zij tijdens het vasten besparen op voeding doneren om maaltijden voor mensen in nood mogelijk te maken. Deelname is vrijwillig; ook mensen die niet vasten kunnen doneren.

De huidige pilot vindt plaats in Nairobi, Kenia, en ondersteunt gezinnen die op straat leven. Lokale vrijwilligers bereiden en verstrekken maaltijden. Stichting Light coördineert en ondersteunt het project en zet de ingezamelde middelen in voor de voedselhulp.

De stichting evalueert de uitvoering, het bereik en de kosten van de pilot. Eventuele uitbreiding naar andere locaties is afhankelijk van de resultaten, beschikbare middelen en betrouwbare lokale samenwerking. Fast4Food is een afzonderlijk project naast de mobiele oogklinieken en het geplande Nederlandse armoedeproject.

5.3 Nationaal armoedeproject (Nederland)

In 2027 wordt een project ontwikkeld om mensen in Nederland die in (verborgen) armoede leven te ondersteunen.

In 2028 zal de eerste hulp worden geboden.

De invulling kan bestaan uit:

- Financiële noodhulp en voedseldistributie
- Praktische ondersteuning
- Gerichte hulpacties

5.4 Communicatie en bewustwording

Stichting Light zet communicatie in om haar doelstelling onder de aandacht te brengen en maatschappelijke bewustwording te vergroten.

De activiteiten omvatten onder andere:

- Het delen van verhalen van patiënten, vrijwilligers en projecten
- Het zichtbaar maken van de impact van de uitgevoerde hulp
- Het informeren van betrokken donateurs over lopende en afgeronde projecten
- Het onder de aandacht brengen van problematiek rondom beperkte toegang tot medische zorg en armoede
- sociale betrokkenheid te verbinden met bredere maatschappelijke problematiek

5.5 Community en betrokkenheid

Stichting Light stimuleert betrokkenheid van individuen en netwerken rondom haar missie.

De activiteiten bestaan uit:

- Het opbouwen van een netwerk van betrokkenen en ambassadeurs
- Het faciliteren van initiatieven die bijdragen aan de doelstelling van de stichting
- Het organiseren van bijeenkomsten gericht op verbinding en betrokkenheid
- Het ondersteunen van personen die zich willen inzetten voor de stichting

5.6 Monitoring en evaluatie van projecten

Stichting Light bewaakt de kwaliteit en effectiviteit van haar activiteiten.

De stichting voert hiervoor de volgende activiteiten uit:

- Het monitoren van de uitvoering van projecten
- Het registreren van resultaten, zoals aantallen behandelingen en operaties en, bij voedselhulp, het aantal verstrekte maaltijden, het bereik en de gemaakte kosten
- Het evalueren van projecten na afronding
- Het verwerken van terugkoppeling van samenwerkingspartners en betrokkenen

5.7 Samenwerkingen

Stichting Light werkt samen met partners om haar doelstellingen te realiseren.

De activiteiten omvatten:

- Het aangaan en onderhouden van internationale samenwerkingen met medische en lokale partners
- Het afstemmen van projecten met gelijkgestemde organisaties
- Het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten binnen medische kampen
- Het versterken van bestaande samenwerkingen gericht op continuïteit en kwaliteit

6. Inkomstenverwerving

Stichting Light verwerft inkomsten om haar doelstellingen duurzaam en structureel te kunnen realiseren. De stichting zet met name in op terugkerende inkomstenstromen.

De inkomsten worden onder andere gegenereerd via:

- Fondsenwerving en subsidies Het actief benaderen van vermogensfondsen en subsidieverstrekkers.
- Donaties van particulieren en bedrijven Het werven van eenmalige en periodieke donaties, met een groeiende focus op het opbouwen van een vaste donateursbasis. Hieronder vallen ook donaties voor Fast4Food, waaronder bijdragen van deelnemers die het geld doneren dat zij tijdens vrijwillig vasten besparen op voeding. Ook mensen die niet vasten kunnen aan het project bijdragen.
- Sponsoring en samenwerkingen Het aangaan van samenwerkingen met bedrijven en organisaties die financieel of in natura bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.
- Fondsenwervende activiteiten en campagnes Het organiseren en faciliteren van acties, evenementen en initiatieven (zoals sponsoracties) die bijdragen aan de inkomsten en zichtbaarheid van de stichting.

De stichting streeft naar een groei in inkomsten van minimaal €15.000 per jaar in de opstartfase (2026), met een doorgroei naar minimaal €25.000 per jaar in de daaropvolgende jaren, conform de meerjarenstrategie.

6.1 Meerjarenbegroting 2026–2028

Stichting LIGHT streeft naar fondsenwerving opbrengsten van € 15.000 in 2026 en € 25.000 per jaar in 2027 en 2028. Deze bedragen vormen de uitgangspunten voor de indicatieve meerjarenbegroting.

Inkomsten en uitgaven	2026	2027	2028
Donaties en fondsenwerving	€ 15.000	€ 25.000	€ 25.000
Oogzorgprojecten Kenia	€ 10.000	€ 16.000	€ 14.000
Fast4Food en overige hulpverlening	€ 2.000	€ 5.000	€ 7.000
Fondsenwerving & communicatie	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500
Beheer en administratie	€ 1.000	€ 1.500	€ 1.500
Begroot resultaat	€ 0	€ 0	€ 0

De begroting is indicatief. De daadwerkelijke uitvoering van projecten is afhankelijk van ontvangen donaties, beschikbare middelen en de omstandigheden ter plaatse. Het bestuur stelt jaarlijks de prioriteiten vast en bewaakt de verhouding tussen maatschappelijke bestedingen en organisatiekosten.

Eventuele positieve resultaten worden toegevoegd aan het vermogen van de stichting en uitsluitend aangewend voor haar statutaire doelstellingen. De begroting wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast.

7. Beheer en besteding van vermogen

De ingezamelde gelden worden hoofdzakelijk besteed aan:

- Financiering van medische kampen
- Voedselhulp via Fast4Food, waaronder de inkoop van voedsel en noodzakelijke kosten voor het bereiden en verstrekken van maaltijden
- Directe hulpverlening
- Beperkte organisatiekosten (bankkosten, website, communicatie)

Stichting LIGHT richt zich met ten minste 90% van haar feitelijke activiteiten op het algemeen nut, overeenkomstig de ANBI-voorwaarden. De beschikbare middelen worden zoveel mogelijk besteed aan de verwezenlijking van haar statutaire doelstellingen.

Kosten voor fondsenwerving, beheer en organisatie worden afzonderlijk geadministreerd en staan in een redelijke verhouding tot de maatschappelijke activiteiten van de stichting. Het bestuur bewaakt deze verhouding en legt hierover jaarlijks verantwoording af.

De inkomsten en uitgaven van Fast4Food worden afzonderlijk herkenbaar geregistreerd in de administratie van Stichting Light. Donaties die specifiek voor Fast4Food zijn bestemd, worden aan dit project besteed. Het bestuur houdt toezicht op de besteding en legt hierover verantwoording af.

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van haar werkzaamheden. Eventuele reserves worden uitsluitend aangehouden ter waarborging van lopende en toekomstige projecten.

Er wordt een beperkte continuïteitsreserve aangehouden voor:

- Zekerstelling van lopende projecten
- Onvoorziene kosten
- Voorfinanciering van geplande hulpacties

8. Bestuur en organisatie

Bestuur

- Fabian Emmen – Voorzitter (oprichter)
- John Kruithof – Penningmeester
- Catrien Jonker – Secretaris

Ondersteuning

- Eoudia Kosgei – International Fundraiser & Project Manager
- Monique Eskes – Logistics (vrijwilliger)

Beloningsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Alleen daadwerkelijk gemaakte onkosten kunnen worden vergoed.

De stichting is niet voornemens tot 2029 personeel aan te nemen of een directie te verlonen. Het streven blijft om de hele organisatie op krachten van vrijwilligers goed te laten functioneren.

Vrijwilligers kunnen een vergoeding ontvangen binnen de geldende fiscale vrijwilligersregeling. Daarnaast kan Stichting LIGHT daadwerkelijk gemaakte en aantoonbare kosten vergoeden. Bij een combinatie van vergoedingen worden de toepasselijke fiscale voorwaarden en grensbedragen in acht genomen. Uitgaven die vrijwilligers namens de stichting doen, kunnen op basis van bewijsstukken afzonderlijk worden terugbetaald.

Besluitvorming

De zeggenschap over het vermogen van Stichting Light is gelijk verdeeld over de drie bestuursleden. Ieder bestuurslid heeft één stem. Besluiten over het beheer en de besteding van het vermogen worden genomen bij instemming van minimaal twee van de drie bestuursleden. Geen bestuurslid heeft een extra stem of vetorecht.

- Grote besluiten worden genomen bij instemming van minimaal 2 van de 3 bestuursleden
- Kleine operationele besluiten worden genomen door de voorzitter binnen een vooraf door het bestuur vastgesteld budget en mandaat. Besluiten buiten dit budget of mandaat vereisen instemming van minimaal twee van de drie bestuursleden.
- Het bestuur vergadert minimaal 4 keer per jaar

9. Transparantie en verantwoording

Na ieder project wordt op de website gepubliceerd:

- Een inhoudelijk verslag
- Een financiële rapportage
- Visuele documentatie

Daarnaast wordt er 2x per jaar een nieuwsbrief verstuurd aan de achterban.

De stichting publiceert jaarlijks:

- Een inhoudelijk jaarverslag
- Een financiële verantwoording

De stichting voldoet aan de publicatieplicht zoals vereist voor ANBI-instellingen

10. Liquidatiebepaling

Bij ontbinding van Stichting Light zal een eventueel batig saldo worden besteed aan een ANBI met een vergelijkbare doelstelling.